



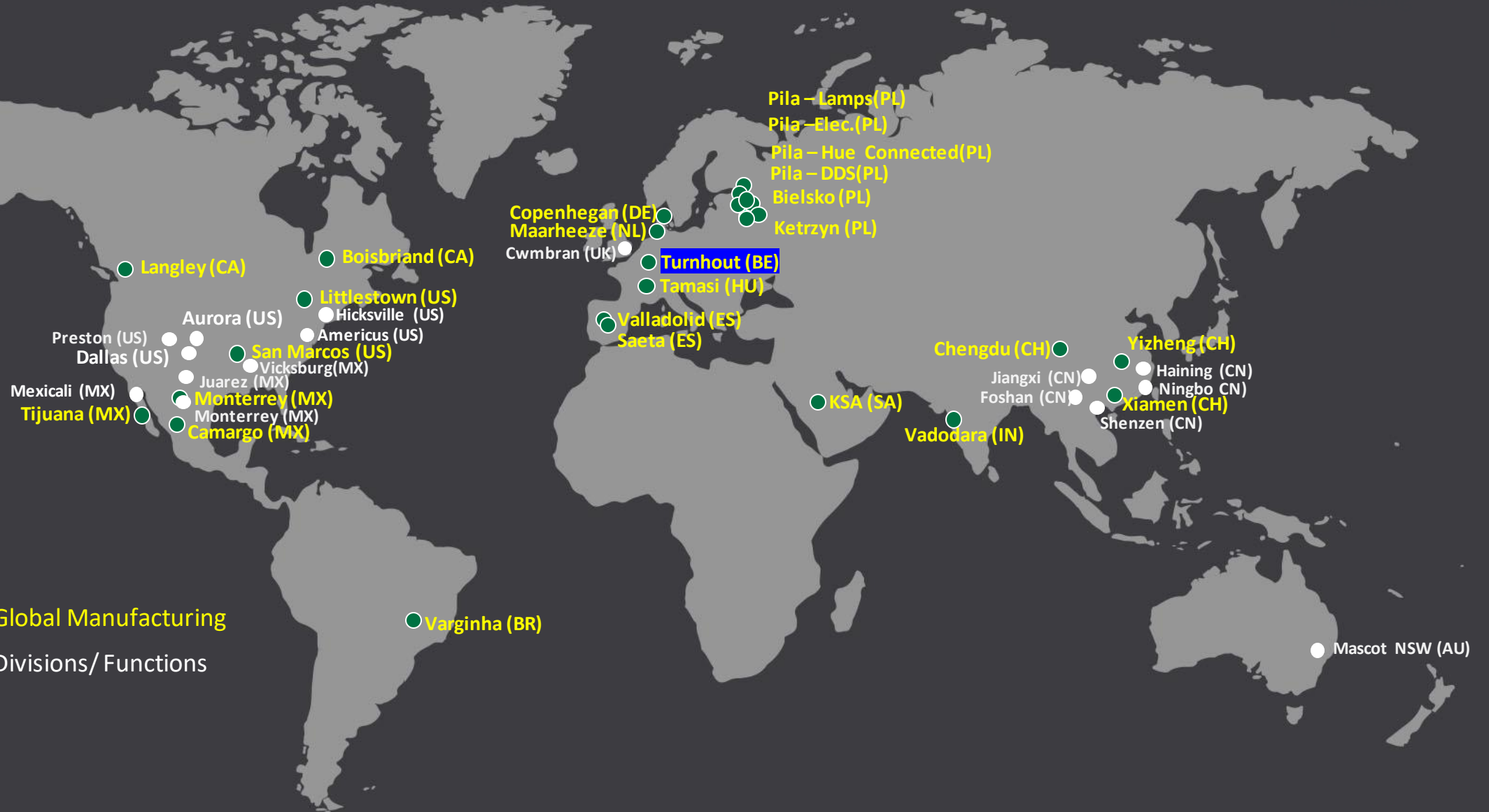
Signify

# Signify Turnhout Organization

Rotaryclub Roosendaal-Donkenland



# Manufacturing Sites Locations





# Turnhout

Site layout: Nov 2022

1st July 2020: total site sold to Jeni.

-130k sqm leased back by Signify

- 65k sqm buildings partly rented to 3<sup>rd</sup> parties to cover costs

Open Manufacturing Campus, a Philips (Signify) initiative to rent out 10.000m<sup>2</sup> to third parties. 350+ FTE / 90% occupied, +/- 20 companies

Cost reduction for Signify (rental income of empty buildings)

Creating jobs to enable work2work for Signify employees

Oldest buildings from 1955

Newest buildings from 2004





## Engineering & Pilot production



ABSOLEM



3D  
printing

## Manufacturing



The meaning of light  
Tailored Lighting Creators



## Pharma & Medtech



## Energy

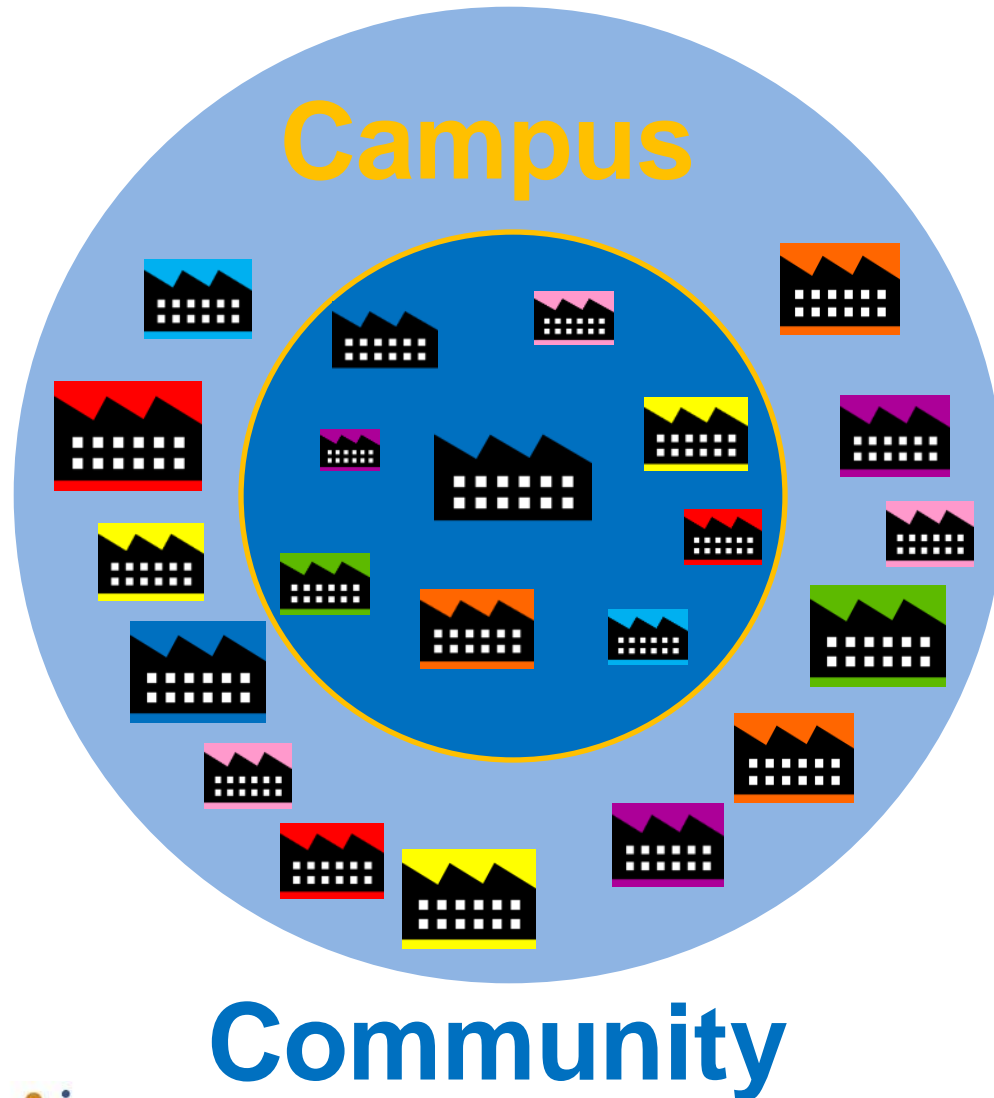
### Hydrogen



## Supporting



# Wat kan OMC voor jou betekenen?



## Value proposition:

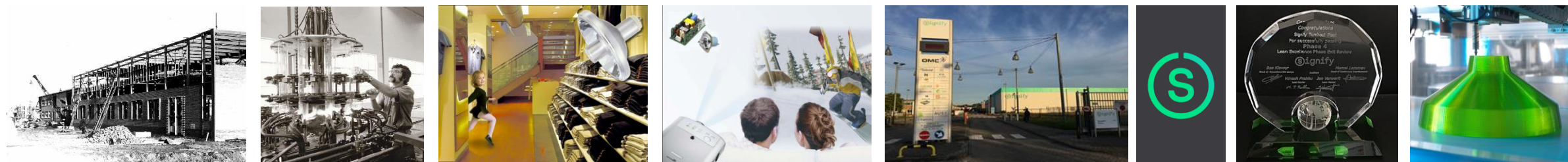
- Flexibele **productie- en kantoorruimtes**, met alle faciliteiten
- ‘Standaard’ **services**, ontzorging
- Technisch geschoolde **mensen** (Signify)
  - Expertise procesontwikkeling en-controle
- **Expertise** OMC-kernteam
  - Technologie & Industrie 4.0
  - Project Management & Six Sigma
  - Business development & Netwerk
- Gedeelde unieke **meet- & testinfrastructuur**
- Krachtig OMC-**ecosysteem**
- Trainingen, events, ...

# History of Turnhout

More than 65 years of product innovation and continuous improvement






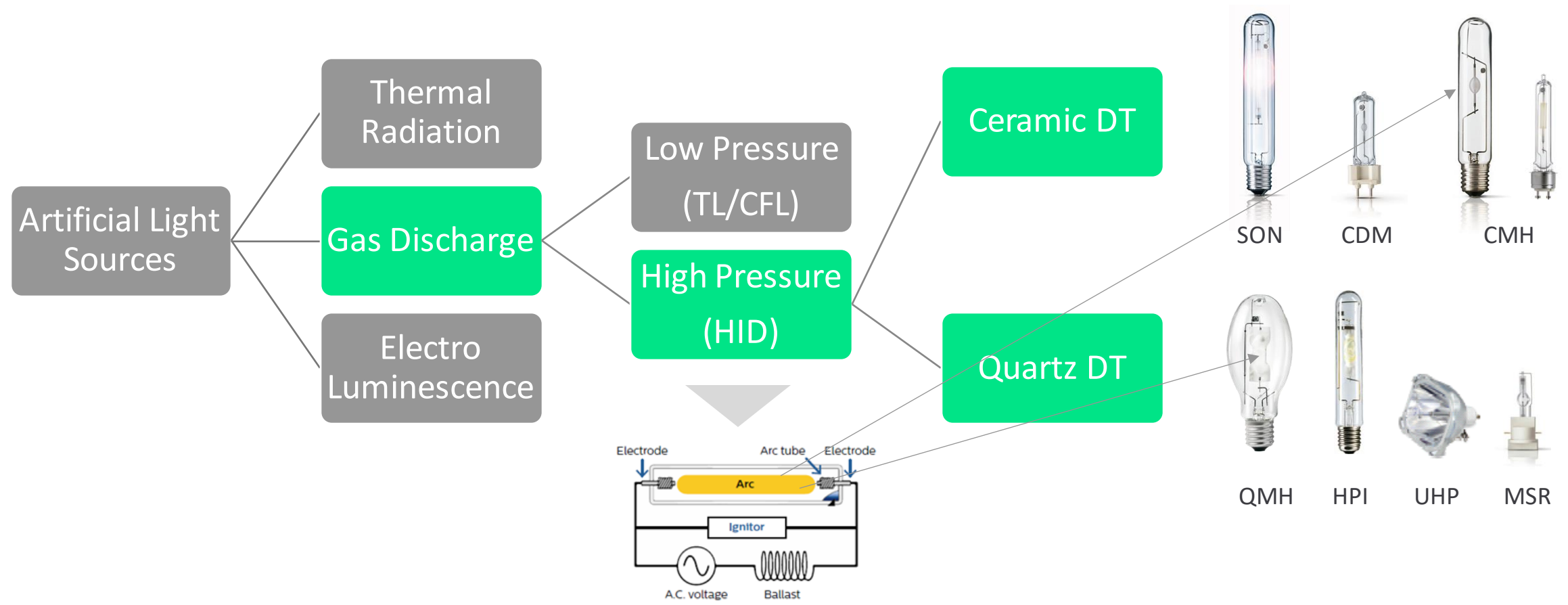
1955	1963	1968	1995/1996	2005	2009	2013	2015	2016	2018	2019	2020+
Yearly volume Lamps <sup>2)</sup>			20M	28M	34M	27M	18,9M	16,5M	14,9M	~13,5M	
# of FTE's		2001	2087	2700	1559	1250	823	696	570	~440	



# High Intensity Discharge Lamps

Energy efficient, high lumen and reliable solutions for the professional market

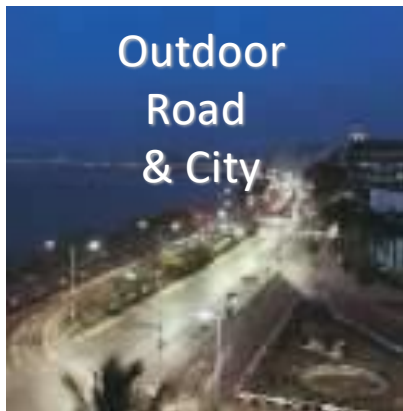
-  High Lumen Output
-  Energy Efficiency
-  Long Life



# HID lamps portfolio and applications – overview specifications



Sports & area



Outdoor  
Road  
& City



Retail



Industry



Horti



MASTERColour CDM



- Extremely high luminous flux
- White light
- Perfect beam

- Medium & High luminous flux
- Long reliable life
- Yellow functional light
- White Light
- Optimal TCO

- Relatively low luminous flux
- Perfect light quality
- Perfect beam angle

- High luminous flux
- White Light
- Reliable life

- High growlight output
- Long reliable growth life



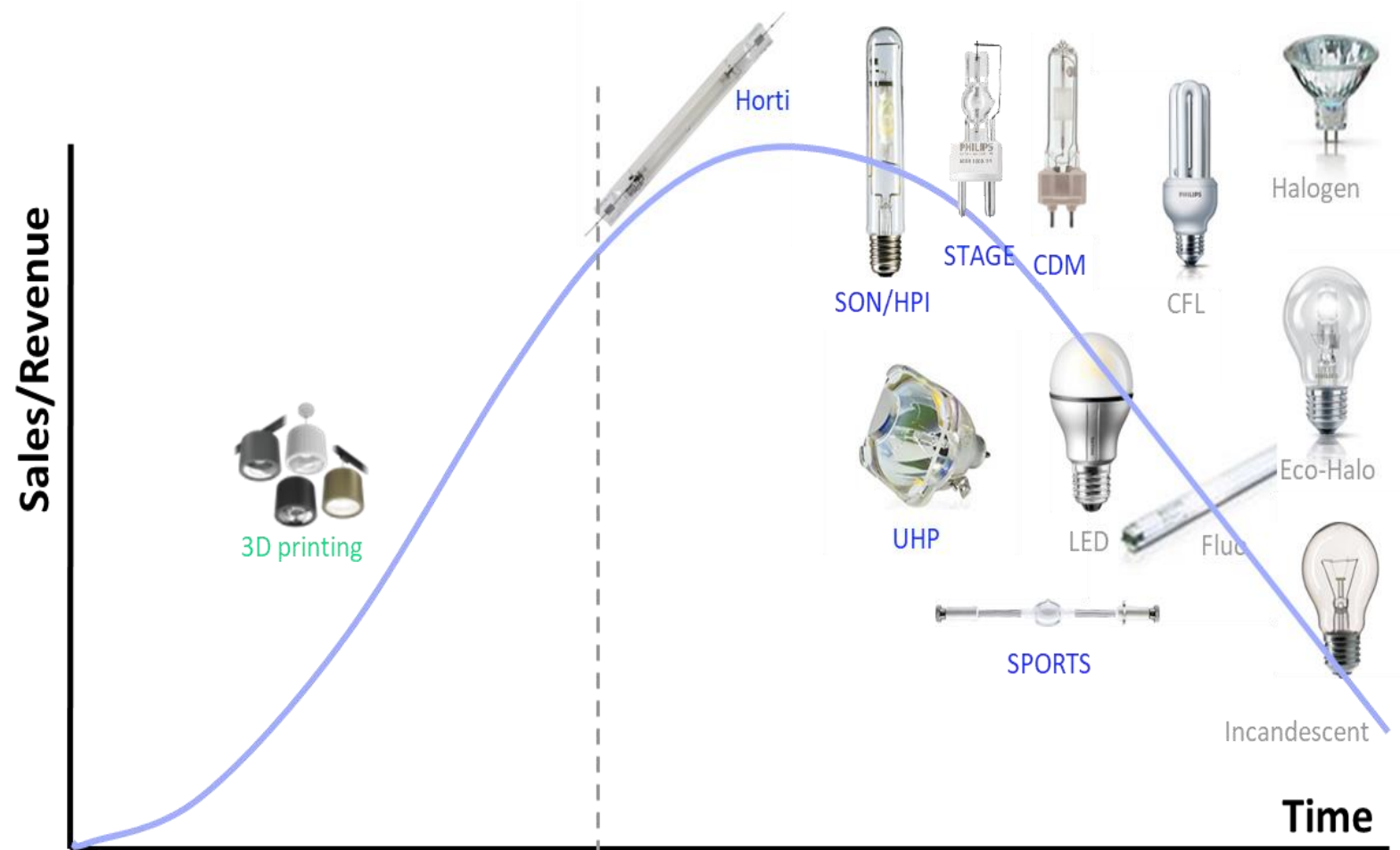
# Turnhout challenge

Most of our products are at the end of the product lifecycle driven by the conversion to LED

Signify wants to gain marketshare in this declining market 'winning the golden tail'

Reliability against lowest integral cost is key :

- Continuous adaptation of the organization to lower volumes
- Cost innovation : increase efficiency by working smarter
- Re-development of the site (OMC, SLB met JENI, sublease)
- But also investments in new activities : 3D printing, UV



# Hoshin

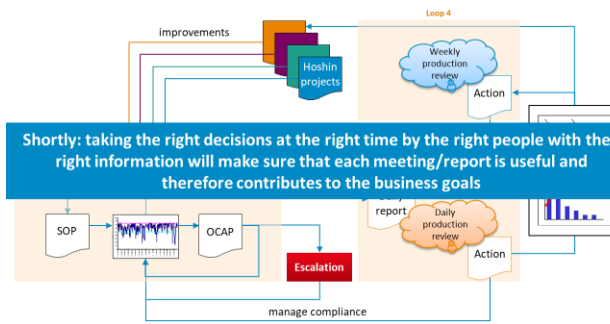
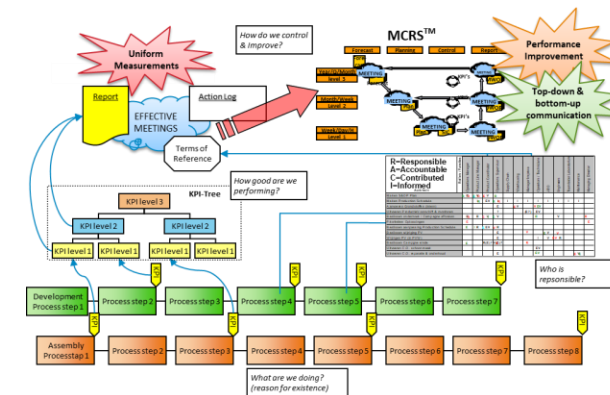


**Hoshin**  
 Ho = direction  
 Shin = needle

**Kanri**  
 Kan = control/channeling  
 Ri = reason/logic

Hoshin Planning - Strategic Summary		Conventional Lamps - OPERATIONS Signify Turnhout			
		Vision	Mission		
2023		We winnen de Golden Tail met onze competente, gepassioneerde en flexibele teams. Efficient produceren doe je op onze campus in Turnhout.	Wij zijn de beste productiesite en het kenniscentrum voor HID / DPL in een hoog technologische omgeving		
Foundation	0.1	Veiligheid : 0 ongevallen gedreven door preventie en discipline in veiligheidsgedrag			
	0.2	Kwaliteit: betere kwaliteit dan onze concurrenten door preventie en '0 defect' aanpak:			
	0.3	Leveringen: Excellente leverbetrouwbaarheid			
	0.4	Kosten: Kost competitiviteit door optimalisatie produktiviteit, IDL%, inkoop (BoM & NPR) en logistieke kosten (IWD)			
	0.5	Cash: Maximaliseer de cash flow door het aanpakken van voorraad en CAPEX			
	0.6	Operation Excellence : door het toepassen van Lean, Six Sigma, Operations Playbook, Drillers en MF standards			
Strategic Priorities	Klantgerichtheid	Gedifferentieerd aanbod	Groei in duurzaamheid	Digitalisatie	Geweldige plek om te werken
Definitie	Wij zijn de beste in leverbetrouwbaarheid, kwaliteit en flexibiliteit	Wij onderscheiden ons door onze continue verbetercultuur	Wij behouden onze leidende positie door kost competitief te blijven produceren	Wij verbeteren door slimmer te werken en gebruik te maken van de laatste technologie	Onze medewerkers zijn gepassioneerd, breed inzetbaar en competent

Embed in the organization



MCRS, execute relentlessly and follow-up

# Vision, mission and strategic pillars

Hoshin Planning - Strategic Summary



Conventional Lamps - OPERATIONS Signify Turnhout

## 2023

### Vision

We winnen de Golden Tail met onze competente, gepassioneerde en flexibele teams.  
Efficient produceren doe je op onze campus in Turnhout.

### Mission

Wij zijn de beste productiesite en het kenniscentrum voor HID / DPL in een hoog technologische omgeving

## Foundation

- 0.1 Veiligheid : 0 ongevallen gedreven door preventie en discipline in veiligheidsgedrag
- 0.2 Kwaliteit: betere kwaliteit dan onze concurrenten door preventie en '0 defect' aanpak:
- 0.3 Leveringen: Excellente leverbetrouwbaarheid
- 0.4 Kosten: Kost competitiviteit door optimalisatie produktiviteit, IDL%, inkoop (BoM & NPR) en logistieke kosten (IWD)
- 0.5 Cash: Maximaliseer de cash flow door het aanpakken van voorraad en CAPEX
- 0.6 Operation Excellence : door het toepassen van Lean, Six Sigma, Operations Playbook, Drillers en MF standards

Strategic Priorities

### Klantgerichtheid

### Gedifferentieerd aanbod

### Groei in duurzaamheid

### Digitalisatie

### Geweldige plek om te werken

Definitie

Wij zijn de beste in leverbetrouwbaarheid, kwaliteit en flexibiliteit

Wij onderscheiden ons door onze continue verbetercultuur

Wij behouden onze leidende positie door kost competitief te blijven produceren

Wij verbeteren door slimmer te werken en gebruik te maken van de laatste technologie

Onze medewerkers zijn gepassioneerd, breed inzetbaar en competent



# Quality Strategy

## 4 PIJLER KWALITEIT-STRATEGIE

Luister naar onze *mensen, producten en processen* om een *pro-actieve, voorspelbare* organisatie te creëren gefocust op het leveren van de juiste, stabiele kwaliteit naar onze klanten

